

Project Rescue

Projekty BCM bywają trudne i skomplikowane. Podczas ich realizacji dokonywana jest de facto skrupulatna analiza procesów biznesowych, całej niezbędnej infrastruktury i otoczenia biznesowego firmy. Nie jest rzadkością sytuacja, w której projekty te przeciągają się nadmiernie, nie prowadzą do wymiernych wyników lub ich wyniki są niezadowolające.

Najczęstsze przyczyny niepowodzenia projektów BCM to:

- brak spójnej i sprawdzonej metodyki BCM,
- brak specjalistycznego know-how,
- brak wystarczającego wsparcia kierownictwa.

W efekcie powyższego najczęściej spotykamy się z sytuacją, w której:

- budowane są procedury dla wielu zróżnicowanych scenariuszy, prowadzące do nadmiernego skomplikowania Planu Ciągłości Działania i utrudniające lub wręcz uniemożliwiające przeprowadzenie sprawnej akcji awaryjnej;
- projekty rozpoczynają się od budowy procedur (najczęściej informatycznych), bez przeprowadzenia analizy ryzyka i wyznaczenia obszarów krytycznych, wskutek czego trudno jest stwierdzić, czy zakres działalności objęty programem BCM jest odpowiedni;
- pojawiają się poważne problemy natury organizacyjnej spowodowane niskim priorytetem programu BCM lub brakiem odpowiednich zasobów.

W takich sytuacjach Davidson Consulting zapewnia profesjonalną pomoc – szybko i skutecznie przywraca projektom BCM właściwy kierunek. Głównym celem działania typu project rescue jest jak najszybsze zabezpieczenie krytycznych funkcji biznesowych przedsiębiorstwa. Przedłużająca się sytuacja, w której firma pozostaje bez spójnych Planów Ciągłości Działania jest nieakceptowalna. Poprzez nasze praktyczne podejście minimalizujemy to zagrożenie.

W sytuacji zagrożenia projektu nie ma czasu na wnikliwe i długotrwałe analizy. Dzięki naszemu doświadczeniu, wyniesionemu z kilkudziesięciu projektów tego typu, potrafimy szybko zidentyfikować przyczynę zagrożenia i skutecznie ją wyeliminować.

W efekcie tych działań uzyskujemy stabilizację sytuacji w projekcie, a Klient otrzymuje dodatkowo precyzyjne wytyczne poparte harmonogramem kolejnych zadań do wykonania na przyszłość.